



RESILCO

•Resilience Company•

RELAZIONE D'IMPATTO 2023

# Indice

- 1 Lettera dell'Amministratore delegato e responsabile del beneficio comune
- 2 Chi siamo
- 3 Il beneficio comune
- 4 Vision
- 5 Mission
- 6 Le nostre risorse
- 7 La Governance
- 8 Il modello di business
- 9 La nostra sfida al cambiamento climatico
  - > Il contesto in cui ci muoviamo
  - > La soluzione che proponiamo
- 10 Il cambiamento e l'impatto che vogliamo generare
- 11 L'impegno e i risultati
- 12 Obiettivi futuri
- 13 Lo standard di rendicontazione utilizzato

# Lettera dell'amministratore delegato agli stakeholders

L'anno 2023 è stato di importanti cambiamenti che hanno portato una forte crescita a livello strutturale e di obiettivi raggiunti.

In primis, Resilco ha acquisito in data 30 giugno 2023 lo status di Società Benefit, in contemporanea all'ingresso nel capitale del fondo di investimento Tech4Planet, fondo italiano di trasferimento tecnologico che investe in progetti di sostenibilità ambientale.

Questi due traguardi hanno permesso all'azienda di consolidarsi sul mercato italiano come azienda tecnologica che vuole portare il suo contributo nel percorso verso la transizione ecologica auspicata a livello europeo, promuovendo da un lato modelli di economia circolare, di riutilizzo delle risorse e dall'altro anche un nuovo approccio di fare azienda incentrato sulle persone e sulle loro competenze.

Nella relazione di impatto, la prima per Resilco, che ricopre il secondo semestre del 2023, viene fornita una fotografia della crescita dell'azienda - a seguito dell'ingresso del capitale - declinata sulla base delle azioni svolte su tre linee di impatto: 1. *innovazione tecnologica*, 2. *crescita dei collaboratori*, e 3. *circularità ed uno delle risorse*.

A livello di innovazione tecnologica, Resilco ha avviato un laboratorio di analisi ed ha costruito il primo prototipo hardware volto a dimostrare i vantaggi della tecnologia sviluppata. I collaboratori dell'azienda sono passati da 4 a 8, con l'introduzione di figure giovani e di profili con formazione ed esperienze pregresse variegata, diventando questo uno dei principali promotori dell'innovazione in azienda. Resilco ha, inoltre, avviato – attraverso un'attività di formazione strutturata – un percorso per arrivare ad un modello di governance circolare, basato su una continua condivisione a tutti i livelli dell'azienda.

Per quanto riguarda il terzo obiettivo, questo è insito nell'azienda il cui scopo è di sviluppare tecnologie che promuovano il recupero e la valorizzazione di materiali che oggi vengono inviati a smaltimento. In questo ambito, l'azienda oltre a consolidare, ottimizzare ed efficientare la tecnologia proposta in collaborazione con numerosi stakeholders, ha anche attivamente promosso la sua innovazione in nuovi settori al fine di ampliare il suo mercato, ma anche le possibilità di collaborazione, in un'ottica di crescita reciproca in un settore emergente e in forte crescita.

Per concludere, un sentito ringraziamento a tutti gli stakeholders che hanno creduto ed investito nella crescita di Resilco ed hanno permesso grazie alla loro fiducia e motivazione di ottenere risultati oltre le aspettative.

Buona lettura,

David Callejo Munoz

# Chi siamo

*Ogni rifiuto è in se una nuova opportunità.*

**Resilco Srl – Società Benefit** è una start up innovativa nata nel 2019 a Bergamo, con l'intento di applicare le conoscenze e competenze dei fondatori nell'ambito della scienza dei materiali per lo sviluppo di soluzioni innovative per il trattamento, recupero e valorizzazione di scarti industriali di natura mineraria in un'ottica di sostenibilità ambientale ed economica circolare.

La società nel 2023 ha intrapreso un percorso di consolidamento sia a livello societario sia delle tecnologie sviluppate, che ha portato in data 30 giugno all'ingresso del fondo di investimento Tech4Planet, fondo dedicato ai progetti deeptech in ambito ambiente, ed all'acquisizione dello stato giuridico di Società Benefit come da legge di stabilità 2016 (n.208 del 28 dicembre 2015) commi 376-384 dell'art. 1.



Foto di [Josh Power](#) su [Unsplash](#)

# Il beneficio comune

Come previsto per le società Benefit, Resilco nello svolgimento della propria attività economica, **persegue una o più finalità di beneficio comune, indicate nell'oggetto sociale dello statuto attualmente in vigore, operando in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti dei propri collaboratori e stakeholders.**

In particolare Resilco si adopera per:

## 1. CONSAPEVOLEZZA:

- promuovere la diffusione di educazione sui temi di economia circolare, energie rinnovabili, riduzione dell'emissione di CO<sub>2</sub> mediante eventi, anche formativi ed iniziative che coinvolgono anche comunità territoriali;
- promuove una comunicazione che possa generare consapevolezza su specifiche tematiche ambientali, di contrasto al cambiamento climatico e di economia circolare;

## 2. SVILUPPO ECONOMICO

- promuovere una crescita aziendale economica duratura, inclusiva e sostenibile, basata sulla piena e produttiva occupazione e un lavoro dignitoso per il personale subordinato e non;
- seleziona i propri fornitori di prodotti, servizi o altri utili alla realizzazione dell'oggetto sociale secondo criteri legati alla sostenibilità ambientale e sociale; promuove politiche di valorizzazione e fidelizzazione della forza lavoro mediante programmi di formazione e anche mediante piani di incentivazione che prevedano la partecipazione al capitale sociale;



# Il beneficio comune

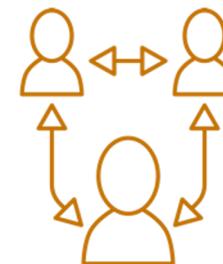
## 3. PROGRESSO E INNOVAZIONE:

favorire collaborazioni con fondazioni, istituti o centri di ricerca, università, associazioni sulla promozione dell'economia circolare e tutela del clima e dell'ambiente in generale per la promozione del contrasto al cambiamento climatico;



## 4. DIVERSITA' E INCLUSIONE

promuove l'abbattimento di disuguaglianze di genere nell'assunzione dei lavoratori e nelle politiche di remunerazione;



## 5. SVILUPPO E BENESSERE DEI LAVORATORI

- promuove politiche aziendali che favoriscono il bilanciamento della vita lavorativa con quella privata del personale;
- propone, nella gestione delle risorse umane e della governance, nella comunicazione interna ed esterna, particolare attenzione allo sviluppo di una cultura inclusiva per il superamento di stereotipi estetici e culturali, combattendo fermamente ogni forma di discriminazione per ragioni di razza, orientamento sessuale, religione, opinione politica o di altro genere, lingua, origine nazionale o sociale, ricchezza, o altra condizione.



# Vision

**Resilco** si propone come un ponte che collega settori industriali lontani fra loro: da una parte quelle industrie che, nelle loro lavorazioni, generano scarti industriali ad oggi non riutilizzabili, dall'altra quelle industrie che sono in cerca di nuovi prodotti per ridurre il loro impatto ambientale e migliorare il bilancio di sostenibilità.

# Mission

**Resilco** ha l'obiettivo di posizionarsi sul mercato come una tecnologia che permette:

1. **di introdurre dei materiali riciclati provenienti da scarti industriali**, ed utilizzabili nel settore delle costruzioni/dell'edilizia, limitando così l'uso di risorse naturali;
2. **di agire da carbon sink per la CO<sub>2</sub>**, proveniente da DAC, BECCS etc., fornendo così un mezzo di stoccaggio di CO<sub>2</sub> e contribuendo al *Carbon Dioxide Removal*.



# Le nostre risorse

## COLLABORATORI

Nella seconda metà del 2023 i collaboratori di Resilco sono raddoppiati, al fine di **ricoprire tutte le aree di sviluppo chiave**. *In una start-up i collaboratori costituiscono i principali stakeholders dell'azienda, coloro che credono nel progetto, lo fanno proprio, e si impegnano per farlo crescere fino a passare dall'idea alla realizzazione concreta.*

Il benessere dei collaboratori, la condivisione dei valori e degli obiettivi aziendali, oltre alla creazione di un ambiente di lavoro basato sulla condivisione e la trasparenza sono chiave per il successo dell'azienda, e quindi anche dei collaboratori stessi, ne è prova l'implementazione di un piano di incentivazione e remunerazione che mira alla loro valorizzazione e fidelizzazione.

COLLABORATORI

8

DONNE

4

GIOVANI (<25 ANNI)

2

DOTTORATO DI RICERCA

1

## CENTRI DI RICERCA ED ACCELERATORI

Resilco ha nel suo DNA la promozione dell'innovazione e della ricerca, come strumento abilitante ad una crescita ed a uno sviluppo sostenibile per la società.

Resilco ha **co-finanziato una borsa di dottorato** presso il Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale **del Politecnico di Milano**.

**Una giovane ricercatrice** ha avviato la sua attività a dicembre 2023. Nell'arco dei 3 anni di dottorato, 6 mesi verranno svolti presso i laboratori Resilco in un'ottica di intensificazione degli scambi fra industria ed accademia e di cross-fertilization.

Resilco ha **partecipato ad un percorso di Business Creation** promosso e gestito dal PoliHub, incubatore del politecnico di Milano, che supporta le start-up che generano valore per la società e l'economia verso un modello di progresso sostenibile.

PERCORSO DI  
BUSINESS CREATION

1

# Le nostre risorse

## ASSOCIAZIONI / CLUSTER

Con lo scopo di **creare e consolidare relazioni sul territorio**, Resilco ha aderito a due cluster tecnologici presenti sul territorio lombardo:

**AFIL** Associazione Fabbrica Intelligente Lombarda

**LE2C** Lombardy Energy Cleantech Cluster

Entrambi i cluster hanno permesso a Resilco di entrare in contatto e di avviare collaborazioni con importanti realtà a livello locale, che hanno permesso di creare nuove partnership e di consolidare la filiera di Resilco.

ADESIONE A CLUSTER

2

## FORNITORI / PARTNER

Scopo di Resilco è di proporre sul mercato un nuovo prodotto, che fornisce una soluzione ad un problema sentito, ma carente di una soluzione commerciale con il duplice impatto ambientale ed economico.

In più Resilco vuole porsi sul mercato come una **soluzione che permette di immagazzinare permanentemente CO<sub>2</sub>**: come un carbon sink.

Con lo scopo di arrivare sul mercato in tempi brevi e con una soluzione efficiente, i fornitori chiave di Resilco – colore che contribuiscono allo sviluppo industriale del prodotto finale – hanno un ruolo di partner, in quanto il successo di Resilco dipende anche da loro. Nel 2023 Resilco si è **appoggiata ad oltre 20 fornitori**, il rapporto con molti dei quali sarà duraturo e di crescita per entrambi le parti.

FORNITORI

> 20

# La Governance

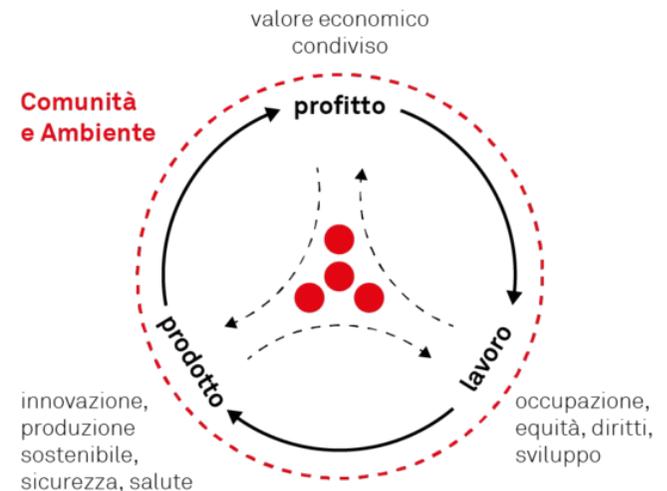
Resilco in questi primi 6 mesi come Società Benefit **ha adottato il modello BIA\* (B-Impact assessment)** per la valutazione dell'impresa. Secondo tale modello, *" il governo della Buona Impresa è orientato dalla triplice finalità, che mette sullo stesso piano i tre pilastri che sorreggono il fare impresa – prodotto, lavoro e profitto - perseguendo allo stesso tempo la prosperità dell'impresa e lo sviluppo della società."*

Resilco è governata da un consiglio di amministrazione formato da due soci, di cui una donna, e da un rappresentante del fondo di investimento, assetto acquisito in data 30 giugno 2023.

Resilco nel suo operare quotidiano adotta una strategia di **trasparenza e di condivisione a tutti i livelli**: con i collaboratori, con i soci ed investitori, e con i fornitori e potenziali clienti.

Questo aspetto è centrale anche rispetto allo status di start up, e quindi di azienda di potenziale grande successo, ma di fatto anche di rischio.

Essendo un'azienda giovane i processi gestionali ed etici, pur essendo presenti non sono ad oggi formalizzati. Direzione in cui l'azienda lavorerà anche in vista della crescita futura.



*Immagine da <https://labuonaimpresa.it/la-societa-benefit-come-buona-impresa/>*

\* <https://labuonaimpresa.it/>

# Il modello di business

**Resilco** propone un modello di fare impresa basato sulla collaborazione e sulla condivisione di esperienze e competenze personali per arrivare a raggiungere traguardi complessi e sfidanti. Le persone sono centrali al percorso di crescita dell'azienda vista come sviluppo economico, sostenibile e con un impatto sulla società odierna.

**Resilco** opera in un settore in forte crescita ed abilitante per il raggiungimento degli obiettivi climatici posti dalle EU. Per il successo comune è importante operare con clienti e fornitori in una ottica di collaborazioni reciproca e continua, che va oltre l'abituale rapporto fornitore – cliente.

*Condividere competenze, esperienze, difficoltà adottando un approccio di fiducia e trasparenza è il modello che Resilco promuove ogni giorno con tutti gli stakeholder, nella convinzione che le grandi sfide non si vincono da soli, ma giocando in squadra.*



Foto di [Paul Skorupskas](#) su [Unsplash](#)

# La nostra sfida al cambiamento climatico

## IL CONTESTO IN CUI CI MUOVIAMO

In Europa ogni anno oltre 180 Mt di scarti derivanti da produzioni industriali sono portati in discarica, ad incenerimento, o smaltiti con altri metodi. Di questi:

- circa **16 Mt sono Fly Ashes** (o polveri leggere) derivanti dalla depurazione dei fumi nel processo di termovalorizzazione.
- circa **60 Mt sono scorie di acciaieria**, derivanti da diverse fasi della produzione di acciaio con forni EAF.

Anche altri processi industriali generano notevoli scarti potenzialmente trattabili con la soluzione proposta da Resilco. Per cominciare l'azienda si sta concentrando su questi due mercati, non escludendo in futuro l'espansione ad altri segmenti.

In generale, l'approccio al recupero è fortemente sentito dagli stakeholders operanti nel settore per vari motivi:

1. **la promozione** di politiche a livello Europeo orientate al recupero ed alla circolarità, i.e. si veda la gerarchia dei rifiuti\*;

\* Directive 2008/98/EC of the European Parliament.



# La nostra sfida al cambiamento climatico

## IL CONTESTO IN CUI CI MUOVIAMO

2. **gli elevanti costi di smaltimento**, spesso non trascurabili ed in aumento, in quanto, almeno in Italia si sta andando verso una progressiva chiusura dei luoghi adibiti a smaltimento.
3. **i molteplici impatti ambientali**, come ben noto lo smaltimento di questi rifiuti ha impatti ambientali negativi, l'uso del terreno, l'inquinamento dell'aria, del suolo e dell'acqua, per cui la promozione di un modello circolare ed ove possibile di un modello di simbiosi industriale è importante in quanto impatta a tutti i livelli della catena di valore
4. **Infine, gli scarti industriali** trattati con il processo Resilco trovano nuove applicazioni nel settore delle costruzioni, settore alla ricerca di ridurre il suo impatto ambientale e di materiali che soddisfano i criteri di sostenibilità definiti dai CAM\*.



Gerarchia della gestione rifiuti.  
Resilco offre una soluzione per il recupero di materiali classificati come rifiuti, e che quindi si posizionano in basso alla piramide.

# La nostra sfida al cambiamento climatico

## LA SOLUZIONE RESILCO COME STRUMENTO DI STOCCAGGIO PERMANENTE DI CO<sub>2</sub>

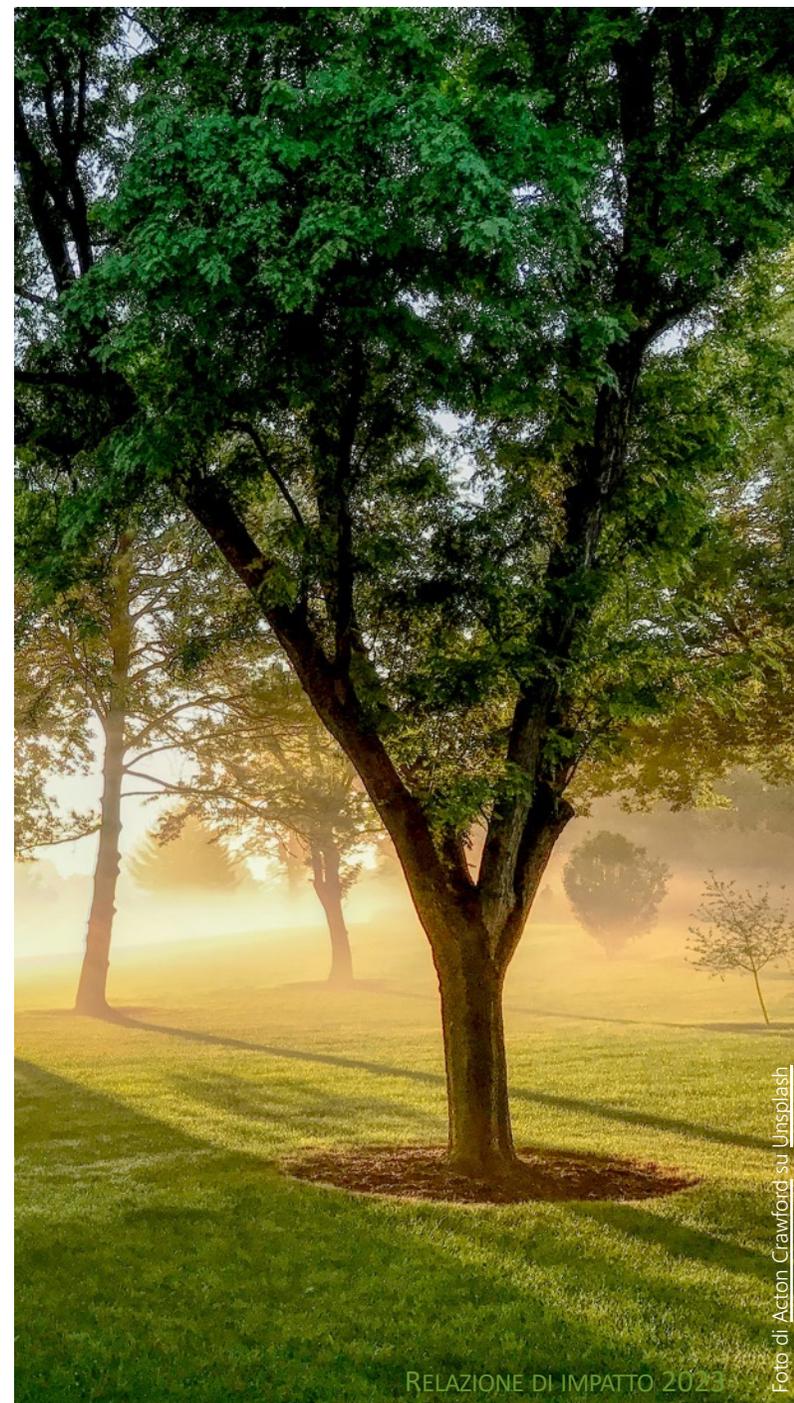
Il processo sviluppato da Resilco è basato sulla nota reazione di **carbonatazione o mineralizzazione**, che ha luogo in maniera spontanea in natura e che **porta a immagazzinare in maniera permanente la CO<sub>2</sub>**.

Ne segue che gli scarti trattati con il processo Resilco sono degli ottimi **carbon sink**, contribuendo quindi al cosiddetto Carbon Dioxide Removal (CDR).

Resilco sta inoltre lavorando a ottimizzare il processo, affinché la CO<sub>2</sub> emessa dal processo stesso secondo le categorie scope 1 e scope 2 sia inferiore alla CO<sub>2</sub> permanentemente stoccata negli scarti trattati, rendendo così il processo carbon negative, ed al contempo rendendo possibile la certificazione di **crediti di carbonio di alta qualità** spendibili sul **mercato dei crediti volontari\***.

*In questo modo Resilco fornisce anche un contributo, seppur piccolo, ma non trascurabile, a quella che è una delle principali sfide attuali, ossia la rimozione della CO<sub>2</sub> in eccesso.*

\* Per approfondire: <https://www.cdr.fyi/>



# La soluzione che proponiamo

Resilco lavora in un ambito molto specifico e delicato con lo scopo principale di **dare un nuovo valore a scarti di lavorazioni industriali che si trovano nello scalino più basso della piramide dei rifiuti**, e quindi spesso considerati come un onere da gestire, anche con non pochi disagi, e con poco valore aggiunto.

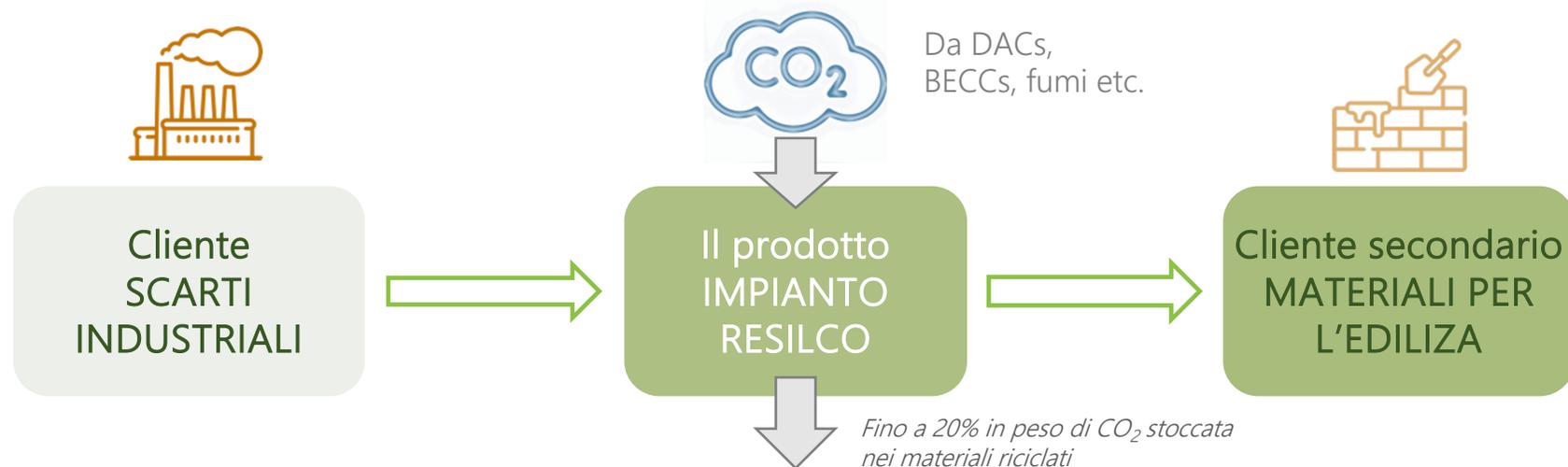
*Resilco vuole ridare nobiltà a tali scarti industriali affinché possano essere funzionali in nuove applicazioni principalmente nel settore edile, evitando così lo smaltimento in discarica.*

Visto l'arduo compito, Resilco dopo i primi ed iniziali esperimenti a 360 gradi, ha stabilito che la soluzione tecnologica proposta, per avere un impatto deve essere:

**versatile** e quindi applicabile a diversi settori industriali ed a diversi scarti;

**basata su tecnologie esistenti**, al fine di essere facilmente adattabile a varie situazioni industriali;

**semplice** sia da illustrare che da costruire.



HIGH VALUE CARBON CREDITS

# La soluzione che proponiamo

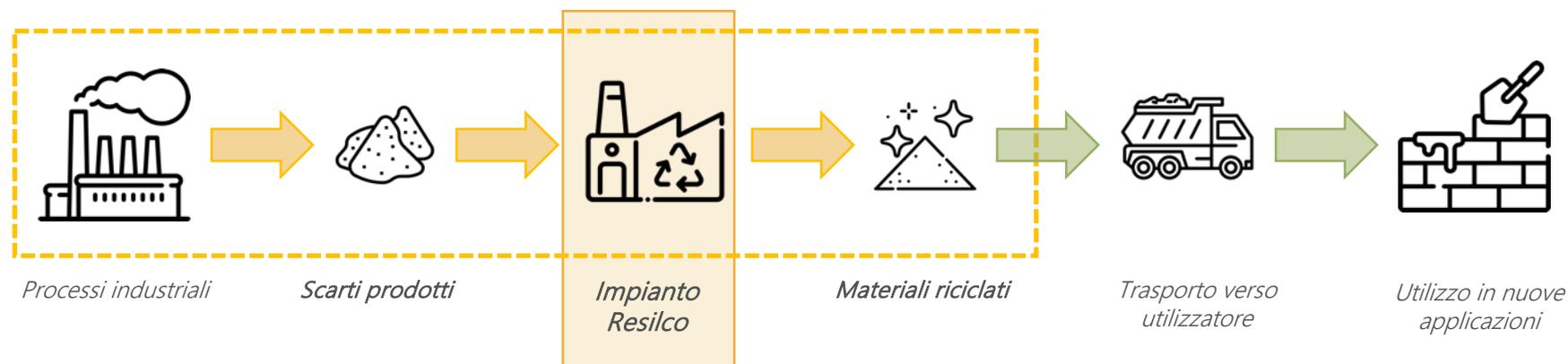
Da queste premesse è emersa una soluzione con **molteplici vantaggi**, tra cui:

- la **stabilizzazione di elementi pericolosi** presenti negli scarti;
- la **riduzione dello smaltimento in discarica** e dei relativi costi;
- il **recupero di uno scarto come materiale riciclato** per applicazioni in ambito edile come CAM e
- che funge da **carbon sink**, stoccando la **CO<sub>2</sub> di processo**, da cui,
- la possibilità di **contribuire alla sostenibilità aziendale** riducendo le emissioni di CO<sub>2</sub>.

In questo percorso di sviluppo e di crescita avviato a metà 2023, **Resilco si sta avviando al cuore della sua innovazione**: la progettazione e costruzione del primo impianto di trattamento semi-industriale.

In parallelo Resilco sta costruendo **una rete di utilizzatori finali**, la maggior parte dei quali **operano con un approccio simile a Resilco**, per validare e definire nuove applicazioni che fanno uso degli scarti trattati. Il tutto, come già evidenziato, in un'ottica di economia circolare e simbiosi industriale.

*L'obiettivo ultimo - e la sfida - di Resilco è di offrire al cliente un impianto e una filiera completa per il recupero di scarti industriali, evitando lo smaltimento in discarica ed agendo come carbon sink.*



# Il cambiamento e l'impatto che vogliamo generare

Resilco ha acquisito lo status di Società Benefit in data 30 giugno 2023.

In questi primi 6 mesi l'azienda ha lavorato alacremente per portare avanti alcune attività di beneficio comune come previsto da statuto, concentrandosi in particolare sugli impatti descritti di seguito.

Gli **impatti proposti** sono stati selezionati seguendo lo standard BIA e in particolare i 15 "IMPATTI SOCIALI E AMBIENTALI STANDARD" proposti e identificati osservando i principali standard esistenti (ESRS, GRI, SDGs), la normativa sulle Società Benefit (l. 208/2005, art.1 comma 378, all. 5) e dall'esperienza derivata da 3 anni di utilizzo di SABI da parte delle imprese.

Resilco ha selezionato **9 IMPATTI come rilevanti** rispetto alla sua attività ed al beneficio comune che vuole promuovere e sviluppare.

Di seguito si riporta per ogni impatto la rilevanza per Resilco, le attività avviate nel 2023 - indicando ove possibile i primi risultati concreti conseguiti - che verranno proseguite negli anni futuri.

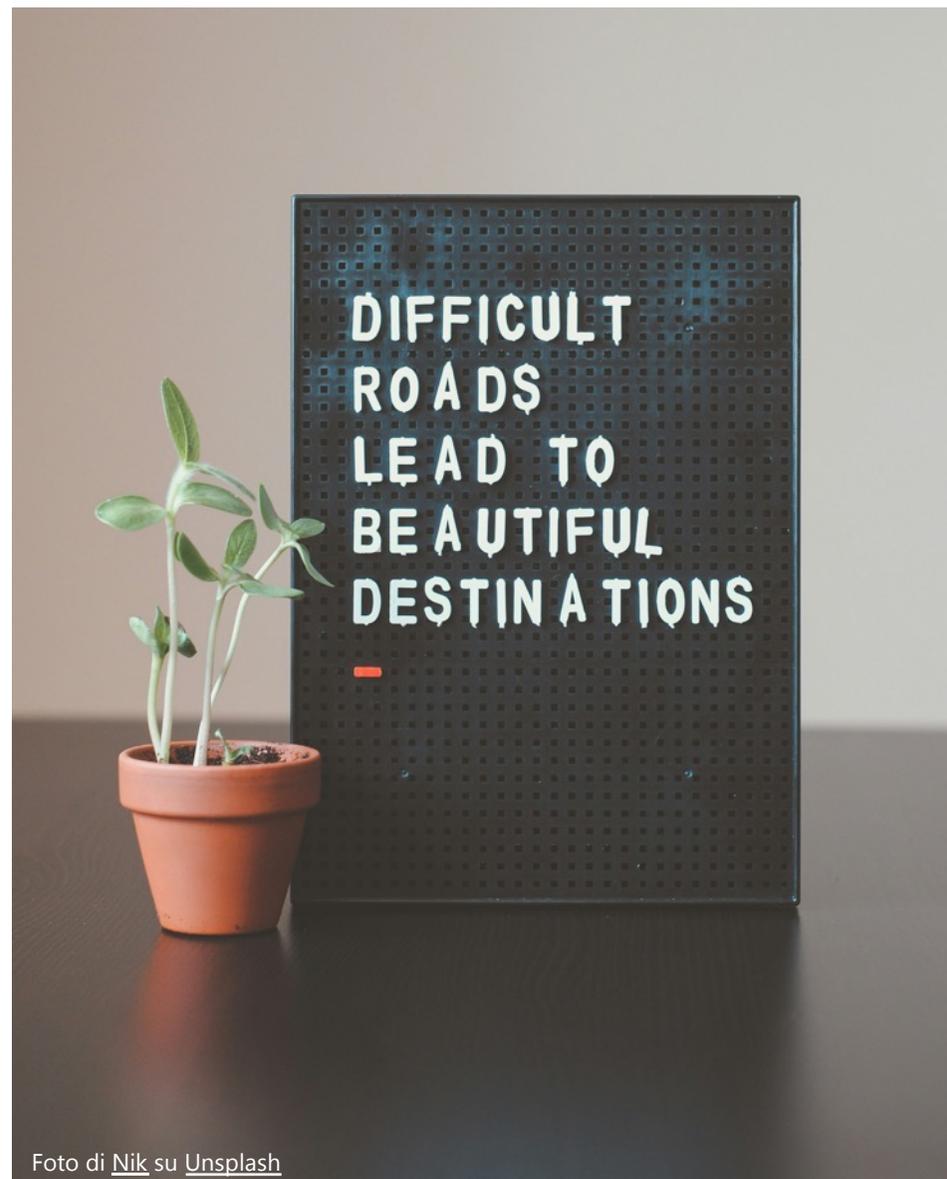


Foto di [Nik](#) su [Unsplash](#)

# Il cambiamento e l'impatto che vogliamo generare

## CIRCOLARITÀ E USO DELLE RISORSE

*L'uso efficiente delle risorse presenti nell'ecosistema, nella produzione e nel consumo, finalizzato ad evitarne la diminuzione e a mantenerne il valore il più a lungo possibile nel tempo, in una logica di economia circolare*

La soluzione proposta e sviluppata da Resilco, così come il core business dell'azienda, è incentrato sulla promozione di un modello di circolarità e di ri-utilizzo delle risorse.

Scopo di Resilco è infatti valorizzare, nel senso di rendere nuovamente utili in nuovi processi industriali, materiali che oggi finiscono in discarica. Nel fare ciò Resilco immagazzina anche CO<sub>2</sub> – che può provenire da qualsiasi fonte, DAC, BECCS, diretta da fumi industriali – con un processo carbon negative.

La promozione del modello circolare è uno dei pilastri imprescindibili della soluzione proposta da Resilco. Tanto che l'azienda collabora con numerose aziende, che costituiscono la sua filiera, al fine di definire un ampio spettro di applicazioni per i diversi tipi di scarti trattati con il processo Resilco.

A livello quantitativo, numeri preliminari, mostrando che **per ogni tonnellata di rifiuto industriale** si ha, secondo gli attuali dati sperimentali:

- circa 1 tonnellata di materiale trattato da ri-utilizzare in ambito edile;
- circa 10-20% di CO<sub>2</sub> immagazzinata.



# Il cambiamento e l'impatto che vogliamo generare

## CAMBIAMENTO CLIMATICO

*I mutamenti a lungo termine che possono interessare le temperature e i modelli meteorologici globali*

La soluzione sviluppata e proposta da Resilco permette di ottenere a partire da scarti industriali nuovi materiali da utilizzare nel campo dell'edilizia che agiscono come dei *carbon sink*, ossia immagazzinano in maniera permanente CO<sub>2</sub>.

Pur non avendo un impatto diretto nel 2023, Resilco sta lavorando per certificare il suo processo e dare così un contributo al CDR (*Carbon Dioxide Removal*), uno degli strumenti messi in atto per mitigare il cambiamento climatico.



## PROGRESSO DELLA SOCIETÀ E INNOVAZIONE

*Lo sviluppo e la crescita della società dal punto di vista del cambiamento, del progresso e dell'innovazione, anche di natura tecnologica, digitale, scientifica*

Questo impatto è al cuore dell'attività svolta su base giornaliera da Resilco: l'azienda è una **start up innovativa** che investe notevoli risorse in **ricerca e sviluppo**.

Nel 2023, degli 8 dipendenti attivi, **la metà è dedicato ad attività di R&S** ed ingegneria di prodotto. Nello stesso anno l'azienda ha effettuato investimenti in R&S per oltre 700.000 euro, ed ha ottenuto la **concessione di 3 brevetti**.



# Il cambiamento e l'impatto che vogliamo generare

## INQUINAMENTO

*L'immissione o la riduzione di sostanze inquinanti in atmosfera, nelle acque e nel suolo, potenzialmente nocive per la salute umana e/o l'ambiente.*

## ACQUE E RISORSE MARINE

*La buona o cattiva gestione dell'acqua e delle risorse marine (prelievo massivo, spreco, cattivo utilizzo,..)*

## BIODIVERSITÀ ED ECOSISTEMI

*La variabilità degli organismi viventi, appartenenti agli ecosistemi terrestri, marini, o acquatici, o a complessi ecologici in generale*

La soluzione proposta da Resilco, quando sarà commercialmente operativa (2025/2026) permetterà di portare un impatto positivo e misurabile sulle tre linee:

1. **riduzione dell'inquinamento** attraverso un approccio di simbiosi industriale nel recupero di scarti industriali oggi per lo più destinati alla discarica anche a migliaia di km dal punto di origine;
2. nello sviluppo della tecnologia Resilco è molto sensibile al tema dell'acqua ed nel suo processo **limita l'uso di acqua fresca**, promuovendo un continuo recupero.
3. sul tema biodiversità i l'impatto, oggi non misurabile, sarà duplice:
  - solo in Italia, oltre **1 Mt/y di scarti non finiranno in discarica**;
  - i materiali trattati sono sostituiti di materiali provenienti da attività estrattive (noti in edilizia come aggregati naturali), **riducendo così l'attività estrattiva**.



# Il cambiamento e l'impatto che vogliamo generare

## EDUCAZIONE, INFORMAZIONE E CULTURA

*La diffusione di contenuti educativi, formativi, culturali e di iniziative volte a mantenere e/o migliorare le competenze e le conoscenze dei lavoratori interni all'impresa, ma anche del largo pubblico*

## SVILUPPO, BENESSERE E REALIZZAZIONE DEI LAVORATORI

*La crescita individuale e professionale dei collaboratori dell'impresa, lo sviluppo delle competenze, il benessere fisico e mentale e la loro soddisfazione come persone*

Resilco è molto attenta a questi temi e per gli anni futuri prevede di mettere in atto delle misure specifiche. Nel 2023:

- Resilco ha **co-finanziato una borsa di dottorato** presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale del Politecnico di Milano. La borsa di dottorato è stata assegnata a una giovane ricercatrice ed è stata avviata a dicembre 2023.
- Resilco ha **promosso la partecipazione a conferenze ed eventi di settore** sia come partecipante sia come speaker al fine di accrescere la conoscenza e la condivisione delle conoscenze, ma anche di presentare i progressi fatti;
- Resilco internamente **promuove sessioni di formazione per tutti i collaboratori** dell'azienda, indipendentemente dal ruolo che ricoprono. Un calendario di formazione è stato avviato nel 2023, e verrà anche riproposto nel 2024.
- Sempre internamente, Resilco **promuove degli spazi in cui ogni collaboratore, liberamente, fornisce suggerimenti agli altri su materiali culturali** (libri, film, eventi etc.) che ritiene di interesse. Questo in un'ottica di rendere il luogo di lavoro anche un luogo di scambio di opinioni, visioni, etc. che vadano oltre i contenuti puramente lavorativi.

4 ISTRUZIONE  
DI QUALITÀ



8 LAVORO DIGNITOSO  
E CRESCITA  
ECONOMICA



# Il cambiamento e l'impatto che vogliamo generare

## SVILUPPO ECONOMICO

*La crescita e lo sviluppo della società dal punto di vista economico sia all'interno dell'impresa (per collaboratori, investitori, soci, ecc.) che all'esterno (territori limitrofi, comunità intercettate, indotto, ecc.)*

Resilco è una start-up innovativa, che sta sviluppando il suo prodotto che dovrebbe essere pronto per la commercializzazione entro il 2025.

Nel 2023 Resilco ha ottenuto un investimento in equity da parte del fondo Tech4Plante Srl, parte di Cassa Depositi e Prestiti e un finanziamento bancario da parte di Banca Intesa di natura rilevante.

Grazie a questi capitali l'azienda ha preso una notevole accelerazione che ha permesso di **completare la validazione del processo a livello di laboratorio e di disegnare e di realizzare il primo prototipo** di piccole dimensioni di impianto Resilco.

Resilco, grazie alla sua tecnologia ha **inoltre catalizzato intorno a sé numerose realtà industriali italiane** tra cui: multiutility, acciaierie, aziende che operano nel settore dell'edilizia, nella gestione di gas etc. in quanto **la tecnologia proposta è trasversale a più settori ed impatta lo sviluppo economico e la crescita** di tutti questi settori.



# L'impegno e i risultati

Il 2023 è stato dedicato agli investimenti su due linee principali:

1. la crescita dei collaboratori;
2. l'innovazione, intesa come consolidamento della soluzione tecnologica proposta.

## 1. COLLABORATORI

Nel 2023 Resilco è passata da **4 ad 8 collaboratori**, con un ottimo bilanciamento a copertura di tutte le aree chiave dell'azienda:



Al fine di creare un ambiente proliferativo per tutti e al fine di supportare la notevole crescita, Resilco ha organizzato per i dipendenti un corso di formazione che promuovesse i valori di motivazione, ascolto, diversità, trasparenza e fiducia: della **5 pilastri fondamentali su cui improntare un modello di governance collaborativa**.

MOTIVAZIONE  
ASCOLTO  
DIVERSITÀ  
TRASPARENZA  
FIDUCIA

# L'impegno e i risultati

Fra i principali output di questa prima fase di percorso formativo sono emersi:

1. **una migliore conoscenza fra collaboratori** intesi in primis come individui unici;
2. la **condivisione di metodi ed approcci innovativi** nella gestione del lavoro in azienda;
3. la **definizione di attività** che, seppur svolte in azienda, **vadano oltre la sfera lavorativa**, e permettano ad ogni collaboratore di farsi conoscere e di condividere i propri interessi.

*Resilco che crede fermamente in un approccio collaborativo per il successo dell'azienda, proseguirà questo percorso di formazione anche negli anni futuri.*

La seconda misura messa a punto riguarda **un programma di stock options per fidelizzare e incentivare i dipendenti verso il successo dell'azienda**. Tale programma prevede di assegnare un 10% di quote (già deliberate dai soci) a collaboratori che svolgano un ruolo cardine per la crescita e lo sviluppo dell'azienda. Al consiglio di amministrazione è assegnato il compito di definire gli obiettivi strategici ed assegnare tali quote.

**STOCK  
OPTIONS  
PLAN**

## 2. INNOVAZIONE

Nel 2023, Resilco ha **investito oltre il 20 % del valore della produzione in attività di ricerca e sviluppo**. Tale investimento, per lo più capitalizzato avendo impatto economico negli anni futuri, è stato funzionale al fine di completare la validazione della tecnologia a livello di laboratorio, di realizzare un primo MVP (Minimum Viable Product), e quindi di potersi presentare a diversi stakeholders sul mercato con una soluzione con un Technology Readiness Level di 5.

# Obiettivi futuri

Lo strumento BIA ha permesso di fare una fotografia attuale di Resilco, di quali sono i suoi punti cardine e sulla base di questi, definire gli obiettivi futuri. A seguito dei risultati emersi dall'autovalutazione effettuata con lo strumento BIA, per il 2024 Resilco intende lavorare su **4 impatti principali**:

1

## CIRCOLARITÀ E USO DELLE RISORSE

Questo impatto è parte del DNA aziendale Resilco intende consolidare la sua posizione come player attivo e trainante per definire nuovi modelli di circolarità e di business e per coinvolgere tutti gli stakeholders con cui l'azienda si interfaccia in questo approccio.

2

## PROGRESSO DELLA SOCIETÀ E INNOVAZIONE

Si lega all'impatto precedente. In quanto non è possibile sviluppare nuovi prodotti, nuovi approcci al mercato senza una continua e costante innovazione. A tal fine Resilco intendo consolidare le partnership con i centri di ricerca con cui è già in contatto e di svilupparne di nuove, anche fuori dall'Italia, in un'ottica di promozione di uno sviluppo a livello EU.

3

## SVILUPPO E BENESSERE E REALIZZAZIONE DEI LAVORATORI

Proseguire con la strada già avviata al fine di far diventare il luogo di lavoro in primis un luogo stimolante, di condivisione e di crescita non solo aziendale ma anche personale e professionale. Resilco intende promuovere interventi mirati sulla persona ma anche sull'azienda intesa come gruppo di persone.

4

## CAMBIAMENTO CLIMATICO

Resilco vuole porsi come player attivo nello stoccaggio permanente della CO<sub>2</sub> e fornire le proprie competenze e i propri servizi al fine di configurarsi come ente certificato per l'emissione di crediti di carbonio volontari.

# Lo standard di rendicontazione usato

Per l'anno 2023 Resilco ha deciso di utilizzare come **strumento di rendicontazione il BIA** promosso da Fondazione Buon Lavoro, in quanto ha considerato questo strumento il più adatto rispetto alle dimensioni dell'azienda. In particolare è stato utilizzato il tool di autovalutazione messo a disposizione sulla piattaforma online SABI 3.0 release 2024, disponibile a questo link <https://labuonaimpresa.it/lautovalutazione/>.

Tale strumento ha permesso a Resilco di **effettuare una prima autovalutazione interna all'azienda sull'impatto che essa ha portato in questi mesi rispetto al beneficio comune definito nello statuto e anche rispetto ai principali criteri di materialità.**

L'autovalutazione oltre a definire un primo framework in cui operare, ha anche permesso di fornire un riscontro su come è posizionata l'azienda rispetto alle tematiche che vuole promuovere, di analizzare in maniera quantitativa i propri punti di forza e di debolezza, gli ambiti di miglioramento e di conseguenza definire in maniera misurabile gli obiettivi e le azioni future, in un'ottica di continua crescita e miglioramento.

Nell'autovalutazione sono stati coinvolti tutti i collaboratori ed alcuni dei soci. Mentre non sono stati considerati i clienti, non avendo ancora Resilco clienti nel 2023.

Globalmente dall'analisi esce una situazione positiva con **una media sulle 4 verticali considerate:**

**PRODOTTO + LAVORO + VALORE ECONOMICO + OPERATIONS = 3,4**

con un **valore di 4,3 sul lavoro**, verticale in cui l'azienda ha investito maggiormente, che trova anche riscontro nelle valutazioni dei collaboratori.

Bergamo (Bg), lì 17 Aprile 2024

Il presidente del Consiglio di Amministrazione  
(firmato)  
Callejo Munoz David

## Resilco Srl – Società Benefit

*Sede Legale:* Via Goffredo Mameli 10, 24126 Bergamo (Bg)

*Sede Operativa:* Via Piave 6, 23871 Lomagna (Lc)

Dichiarazione inerente l'imposta di bollo:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di BERGAMO.

Autorizzazione con provvedimento n. 4334 del 25.2.1989 estesa con n. 2436/2001 del 23.3.2001 del Ministero delle Finanze – Ufficio delle Entrate di Bergamo.

[www.resilco.it](http://www.resilco.it)



RESILCO  
•Resilience Company•